



**Junta Ejecutiva del Programa
de las Naciones Unidas para
el Desarrollo y del Fondo de
Población de las Naciones Unidas**

Distr. general
24 de abril de 2006
Español
Original: inglés

Período de sesiones anual de 2006

12 a 23 de junio de 2006, Ginebra

Tema 12 del programa provisional

**Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo
de la Capitalización**

**Informe anual de resultados del Fondo de las Naciones
Unidas para el Desarrollo de la Capitalización***

Resumen

En su decisión 2006/4, la Junta Ejecutiva señaló los progresos logrados por el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC) en la ejecución de su plan de actividades para 2005-2007 y le pidió que presentara un informe sobre la situación de la ejecución del plan de actividades. El presente informe responde a dicha petición y proporciona datos actualizados sobre el estado del examen estratégico y la ejecución del plan de actividades. Además, de conformidad con la estrategia de gestión basada en los resultados que se bosquejó en el plan de actividades, el informe presenta un panorama detallado de la ejecución del FNUDC durante 2005 en lo que respecta a programas, gestión y resultados financieros.

* La compilación de los datos necesarios para proporcionar a la Junta Ejecutiva información actualizada ha demorado la presentación del documento.



Índice

<i>Capítulo</i>	<i>Página</i>
Introducción.....	3
I. Ejecución del plan de actividades	3
A. Plan de inversiones	3
B. Estrategia de desarrollo del plan de actividades.....	4
C. Estrategia de gestión basada en los resultados	4
D. Estructura organizativa, dotación de personal y arreglos presupuestarios	5
E. Asociación con el PNUD	
II. Resultados de los programas	6
A. Análisis de la ejecución del subobjetivo 1: desarrollo local	6
B. Análisis de la ejecución del subobjetivo 2: microfinanciación	10
III. Resultados de la gestión	15
A. Análisis del cumplimiento del subobjetivo 3: rendimiento de la organización	15
IV. Análisis financiero.....	18
Anexo	
Plan de inversiones, 2006-2007	20

Introducción

1. El Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC) hace inversiones en los países menos adelantados, con el objetivo general de mitigar la pobreza y ayudarlos a alcanzar los objetivos de desarrollo del Milenio. Se realizan inversiones en dos ámbitos prácticos, el desarrollo local y las microfinanzas, al mismo tiempo que se trata de mejorar la ejecución institucional. Los tres subobjetivos del marco de resultados estratégicos del FNUDC, incluidos en el plan de actividades del FNUDC para 2005-2007, tienen en cuenta la dimensión de la ejecución.

2. El presente informe proporciona un panorama general de la ejecución del FNUDC en 2005 para cada uno de los subobjetivos, en un contexto de rápidos cambios internos y externos. El formato se ha racionalizado, en la medida de lo posible, utilizando el formato del informe sobre el marco de financiación multianual del PNUD. Además, el presente documento responde a la decisión 2006/4 de la Junta Ejecutiva y contiene información actualizada sobre el estado del examen estratégico y la ejecución del plan de actividades.

3. 2005 fue un año arduo para el FNUDC por varias razones. En primer lugar, la decisión adoptada en el mes de enero por la Junta Ejecutiva sobre la opción preferida para el modelo de actividades del FNUDC (decisión 2005/5) permitió la preparación del plan de actividades. El plan fue aprobado por la Junta Ejecutiva en junio de 2005 (decisión 2005/xx). Esta decisión sentó las bases para incorporar el presupuesto administrativo del FNUDC a partir de 2006-2007 en el presupuesto de apoyo bienal del PNUD, con una decisión oficial (2005/xx) adoptada durante el segundo período ordinario de sesiones de la Junta Ejecutiva. Desde el punto de vista interno, concepto que desprende del plan de actividades constituye la base para un proceso de gestión del cambio que produzca una reorganización sustancial del FNUDC a partir de julio de 2005. En agosto de 2005, el nuevo Secretario Ejecutivo se incorporó al FNUDC. Además, 2005 fue el Año Internacional del Microcrédito, y el FNUDC asumió importantes responsabilidades para organizar, patrocinar y acoger muchos de los eventos y actividades.

4. El primer capítulo del presente informe contiene un resumen de los progresos que está logrando el FNUDC en la ejecución del plan de actividades. En los tres capítulos restantes se examina el programa, la fecha y los resultados financieros de 2005.

I. Ejecución del plan de actividades

A. Plan de inversiones

5. En el primer trimestre de 2006, el FNUDC terminó el examen estratégico del plan de actividades y en base a sus conclusiones preparó un plan de inversiones detallado para 2006-2007 (véase anexo). El número de países menos adelantados en los cuales el Fondo prevé invertir en 2007 aumentó a 45. En el ámbito práctico de las microfinanzas, después del Año Internacional de las Microfinanzas y la promulgación de la política de microfinanzas del PNUD en enero de 2006, se ha manifestado mayor interés en el apoyo del FNUDC. Ha habido, por ejemplo, expresiones de interés de cinco países menos adelantados en Asia y la región del

Pacífico, con lo cual el número total de países menos adelantados incluidos en el ámbito práctico de las microfinanzas es de 28. En el ámbito práctico del desarrollo local, varios programas cuya formulación se había previsto inicialmente para 2008-2009 se han adelantado, a fin de asegurar la transición gradual del final de los viejos programas de desarrollo local al comienzo de los nuevos y responder rápidamente a la demanda de otros países menos adelantados.

6. El desarrollo económico local es una esfera de apoyo del FNUDC que está creciendo rápidamente, y se están formulando programas experimentales en Tanzania, Uganda y Zambia. La importancia que se está dando al aprovechamiento más sistemático de las posibles sinergias entre los dos ámbitos prácticos ha producido misiones conjuntas e innovaciones sobre el terreno en países como Burundi, Liberia y Zambia.

B. Estrategia de desarrollo del plan de actividades

7. El FNUDC está tratando de ampliar su base de donantes y mejorar la distribución de la carga respecto de los recursos para fines generales, de conformidad con la decisión de la Junta Ejecutiva de enero de 2006 (decisión 2006/4). A principios de marzo de 2006, el FNUDC presentó material para recaudación de fondos a 34 Estados Miembros en un intento de reunir al menos 10 millones de dólares adicionales en recursos para fines generales durante 2006-2007. El material distribuido definía zonas geográficas y esferas temáticas concretas en las que trabaja el FNUDC (como por ejemplo, países en fase postconflicto y creación de sectores financieros incluyentes en África), para los cuales podría prestarse apoyo financiero separadamente. Las respuestas iniciales fueron positivas, pero se estima que los resultados totales de toda la campaña de recaudación de fondos no se conocerán hasta que la Junta Ejecutiva se reúna en junio de 2006.

8. El PNUD y el FNUDC colaboraron con los Estados Miembros durante el proceso de movilización de recursos. Además, el PNUD y el FNUDC convinieron en hacer modificaciones en la estructura de incentivos para la movilización de recursos en el plano nacional a fin de que los recursos movilizados para el FNUDC se incluyeran en la tarjeta de puntuación balanceada de la oficina del país. Esto es especialmente importante por cuanto las dos partidas de servicios en las cuales el PNUD y el FNUDC han programado conjuntamente el apoyo para la creación de capacidad, las inversiones y el apoyo técnico, se encuentran entre las cuatro mayores en cuanto a ejecución del PNUD. Además de movilizar recursos de los Estados Miembros, el FNUDC está prestando apoyo financiero activamente a distintos programas en el plano nacional.

C. Estrategia de gestión basada en los resultados

9. El FNUDC se encuentra en la etapa final del desarrollo de un marco coherente de gestión basada en los resultados. El objetivo es valerse de sistemas fáciles de usar para generar rápidamente información útil que permita una gestión efectiva encaminada a la obtención de resultados. El marco de resultados estratégicos del FNUDC está por terminarse y se utilizará para la preparación de informes de resultados en 2006 y 2007. Éste vincula los resultados del FNUDC en los ámbitos prácticos de desarrollo local y microfinanzas con los objetivos de desarrollo del

Milenio y el marco de resultados del PNUD, y define indicadores básicos que pueden medirse mediante supervisión y evaluación y utilizarse para fines de gestión y presentación de informes.

10. En el curso del último año, se estableció una relación de trabajo más estrecha entre el FNUDC y el PNUD para llevar a cabo la supervisión y la evaluación. Un resultado importante de ello es la política de evaluación común para el PNUD y sus fondos y programas asociados, presentada a la Junta Ejecutiva para su aprobación en su período de sesiones anual de 2006. Se están terminando de definir los criterios concretos que aplicará el FNUDC en las evaluaciones que han de realizarse y los requisitos de la evaluación obligatoria, así como los arreglos de gestión futuros para la evaluación. Además, el FNUDC ha adoptado las tarjetas de puntuación balanceadas del PNUD para evaluar la ejecución institucional. En 2006 y 2007, se determinarán otras esferas para mejorar el marco general de rendición de cuentas del FNUDC, en particular el fortalecimiento de la planificación de las auditorías y la presentación de informes al respecto.

D. Estructura organizativa, dotación de personal y arreglos presupuestarios

11. De conformidad con las iniciativas de reforma de las Naciones Unidas, el FNUDC sigue reestructurándose para lograr una mayor descentralización y mejorar su eficiencia y eficacia operativas. En abril de 2006, cuando el Asesor de Operaciones y el Asesor de Desarrollo de Actividades ocuparon estos dos nuevos puestos, la racionalización de la sede del FNUDC para centrarse en las funciones estratégicas y la gestión estratégica ya estaba prácticamente terminada.

12. Aunque la dotación de personal en Nueva York se redujo un 34% con respecto a abril de 2005, el número de personal en la región se triplicó con respecto al mismo período. Una consecuencia no prevista y lamentable del proceso de gestión de cambio ha sido la pérdida del equilibrio entre los sexos del personal del cuadro orgánico, debido a decisiones sobre las cuales el FNUDC no tenía prácticamente control. El Fondo ha determinado que debe centrar la atención en este aspecto de la gestión de los recursos humanos. El FNUDC está trabajando con la Oficina de Recursos Humanos para resolver el problema.

E. Asociación con el PNUD

13. La asociación general entre el PNUD y el FNUDC se fortaleció en 2005, desde el punto de vista tanto operacional como financiero. El FNUDC desempeña un papel estratégico en las inversiones en los países menos adelantados, que son parte integrante de los esfuerzos del PNUD y las Naciones Unidas por lograr los objetivos de desarrollo del Milenio en esos países. De conformidad con los planes de expansión geográfica del FNUDC, el número de programas conjuntos PNUD/FNUDC aumentó rápidamente durante el año, incluido un programa regional conjunto para la creación de sectores financieros incluyentes en África. Los programas conjuntos se refieren con mucha frecuencia a dos prácticas del PNUD, gobernanza y pobreza, concretamente a las partidas de servicios 2.6 (gobernanza local, descentralización y desarrollo urbano/rural), y 1.3 (iniciativas a favor de los pobres, incluidas las microfinanzas). Además, el Fondo está tratando de formular

programas conjuntos con la Dirección de Prevención de Crisis y de Recuperación y de trabajar con oficinas regionales para prestar apoyo técnico a sus actividades de microfinanzas.

14. El FNUDC se acercó al PNUD físicamente, al ampliar su presencia en los centros de servicios regionales del PNUD en Dakar, Johannesburgo y Bangkok, y financieramente, debido al apoyo del PNUD a la movilización de recursos del FNUDC y la decisión del PNUD de incorporar en su presupuesto de apoyo el presupuesto administrativo del FNUDC para 2006-2007.

15. El PNUD y el FNUDC están preparando un proyecto de acuerdo de asociación estratégica para resolver conjuntamente una variedad de cuestiones estratégicas y operacionales. En el período de sesiones anual de la Junta Ejecutiva se presentará información actualizada sobre estos arreglos.

II. Resultados de los programas

A. Análisis de la ejecución del subobjetivo 1: desarrollo local

16. El ámbito práctico del FNUDC relativo al desarrollo local se ocupa de crear capacidad local y hacer inversiones en infraestructura socioeconómica de pequeña escala y servicios sociales. El desarrollo institucional se relaciona con todas las actividades para desarrollar capacidad humana e institucional en los gobiernos locales a fin de que cumplan su función de desarrollo y, al final del proceso, hagan inversiones de capital para infraestructuras y servicios a favor de los pobres. En 2005, el FNUDC tenía programas de desarrollo local y fondos de desarrollo local en 23 países menos adelantados. Los principales resultados en este ámbito práctico son:

a) Un estudio independiente de los efectos ha demostrado que durante un período de seis años (2000-2006) el programa de desarrollo local en Tumbuctú apoyó el diseño y la ejecución de 419 microinversiones en infraestructura socioeconómica de 21 gobiernos locales. La mayor parte de las inversiones se hicieron en agricultura, abastecimiento de agua, ganadería, salud y educación. Las inversiones fueron de un promedio de 8.750 dólares y beneficiaron a una población total de alrededor de 250.000 personas. El estudio proporciona detalles sobre los efectos directos de estos proyectos en el plano local;

b) En Mozambique, el informe de evaluación de los resultados de las actividades de desarrollo del PNUD puso de relieve la forma en que una asociación de cinco donantes (Países Bajos, Noruega, la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, el FNUDC y el PNUD) encabezada por el FNUDC, puso a prueba un modelo de gobernanza local que se llevó a mayor escala, se reprodujo y fue adoptado por el Gobierno como política oficial. La evaluación identificó este programa como “programa emblemático” en la cartera de proyectos del PNUD en el país;

c) En el Yemen, el FNUDC está apoyando la preparación de una estrategia nacional de descentralización en el Ministerio de Autoridades Locales, y todos los donantes mancomunan sus recursos en un mismo fondo con un marco normativo único. Nuevamente, en la evaluación de los resultados de las actividades de desarrollo del PNUD correspondiente al Yemen, este programa conjunto PNUD/FNUDC se destacó por su éxito;

d) Debido a los buenos resultados del proyecto del FNUDC en Sirajganj, el Gobierno de Bangladesh decidió iniciar un programa nacional de apoyo a los gobiernos locales para hacer llegar las innovaciones del programa a todas las Unión Parishads del país. El Gobierno se concentra en la utilización de la metodología probada del FNUDC para mejorar la gestión de los gastos públicos y la rendición de cuentas. El programa, por valor de 165 millones de dólares, contará con el apoyo del Gobierno de Bangladesh (50 millones), el Banco Mundial (100 millones), el FNUDC (2,5 millones) y el PNUD (2 millones), y tendrá una aportación de fondos de la Comisión Europea (10,5 millones);

e) El ámbito práctico de desarrollo local del FNUDC publicó “Delivering the Goods: A Practitioner’s Guide from UNCDF Experience in LDCs” (www.uncdf.org/delivering), que reseña la experiencia del FNUDC y las lecciones aprendidas en la creación de capacidad de los gobiernos locales para alcanzar los objetivos de desarrollo del Milenio;

f) Se está iniciando una nueva generación de programas de desarrollo local centrados en el desarrollo económico local con preparativos en Tanzania, Uganda y Zambia, por un valor total mínimo de 10 millones de dólares. En el cuadro 1 figura la ejecución del FNUDC y se compara con los diversos resultados de desarrollo local.

Cuadro 1
Logro de las metas de 2005 en la esfera práctica de desarrollo local

Resultados	Porcentaje de logro de las metas					Grado de Ejecución
	Asia	África oriental y África meridional	África occidental	Otros	Mundial	
Resultado básico 1: Ejecución con éxito de proyectos experimentales para la gestión descentralizada del gasto público y el suministro de servicios e infraestructuras socioeconómicas básicas						
1.1: Evaluación eficaz y participativa de la demanda de infraestructura y servicios por los gobiernos locales con apoyo del FNUDC	83,2	82,1	95,3	75,0	85,5	Totalmente lograda
1.2: Aumento del gasto en infraestructuras y servicios, gestionado de forma eficaz, equitativa y transparente por los gobiernos locales con apoyo del FNUDC	74,7	84,5	73,1	*	77,6	Totalmente lograda
1.3: Aumento y mayor eficacia del suministro y mantenimiento de servicios e infraestructuras socioeconómicas básicas por los gobiernos locales con apoyo del FNUDC, los proveedores de servicios y las comunidades locales	82,5	58,2	60,3	80,3	68,1	Parcialmente lograda
1.4: Ordenación sostenible de la base de recursos naturales locales por los gobiernos locales con apoyo del FNUDC	*	*	56,7	69,1	60,4	Parcialmente lograda
1.5: Creación de un entorno propicio para el desarrollo económico local por los gobiernos locales con apoyo del FNUDC	*	*	*	*	*	*

<i>Resultados</i>	<i>Porcentaje de logro de las metas</i>					<i>Grado de Ejecución</i>
	<i>Asia</i>	<i>África oriental y África meridional</i>	<i>África occidental</i>	<i>Otros</i>	<i>Mundial</i>	
Resultado básico 2: Aprovechamiento de modelos experimentales y experiencias recogidas para influir en las políticas y reproducir los proyectos						
1.6: Modificación del marco normativo, jurídico y regulador de la descentralización de la gestión del gasto público y el suministro de servicios e infraestructuras por los gobiernos teniendo en cuenta la experiencia derivada de los proyectos experimentales del FNUDC	50,0	71,0	33,0	50,0	52,0	Parcialmente lograda
1.7: Reproducción progresiva por otros organismos de financiación y mediante los propios recursos presupuestarios de los gobiernos	82,6	75,6	71,5	78,2	76,0	Totalmente lograda
Total	80,7	75,1	71,4	75,6	75,5	Totalmente logrado

* Productos para los cuales no se fijaron objetivos en 2005, pero se fijarán en 2006 y 2007.

17. El alto grado de ejecución en la evaluación participatoria de la demanda (resultado 1.1) confirma que los programas sobre el gobierno local son muy efectivos para establecer mecanismos de planificación participatoria. Los equipos de los proyectos observaron un mayor dinamismo en las poblaciones locales que participaron activamente en el proceso de planificación local. Como la ejecución oportuna de los planes de inversión anuales era un prerrequisito fundamental de la ejecución para tener acceso a los fondos, se institucionalizaron nuevos enfoques de planificación en todos los proyectos en relativamente poco tiempo. Sigue habiendo problemas sin resolver, como la calidad de los planes, su coherencia con la planificación sectorial y generales (como, por ejemplo, las estrategias regionales y provinciales y las estrategias de reducción de la pobreza), y la relación costo-eficacia del proceso de planificación local. Estas cuestiones se están teniendo cada vez más en cuenta en los respectivos programas de creación de capacidad para las autoridades locales.

18. El 38% de los proyectos del FNUDC dieron una gran importancia a la capacitación de las mujeres en las esferas de evaluación de las necesidades, enfoques de planificación participatoria, y supervisión y gestión financiera. En Bangladesh, por ejemplo, se hicieron campañas de sensibilización sobre los derechos de las mujeres; y el 44% de los participantes en los procesos de evaluación de las necesidades y planificación fueron mujeres. El 76% de los programas de desarrollo local aportaron fondos a los grupos y las asociaciones de mujeres para ejecutar proyectos de pequeña escala, especialmente para actividades generadoras de ingresos.

19. La ejecución del resultado 1.2 refleja los problemas que enfrentan las autoridades locales para recaudar sus propios ingresos e incorporar estos recursos adicionales en el proceso de presupuestación en forma transparente. El aumento de las inversiones locales en infraestructura y servicios se debe principalmente a un aumento de los ingresos locales. Los esfuerzos por incorporar más sistemáticamente una buena estrategia de movilización de recursos locales y mecanismos apropiados para la recaudación de impuestos en los nuevos programas de desarrollo local están

dando resultados. En algunos países, como Bangladesh y Guinea, se superó la meta anual de ingresos locales fijada para 2005.

20. Los resultados previstos de la nueva “capacidad de ejecución” de los sistemas de gobierno local son inversiones de capital en infraestructura socioeconómica básica y acceso a servicios sociales. El apoyo a estas autoridades locales les ha aportado la capacidad para facilitar y medir la buena ejecución. El cuadro 2 da una indicación de la eficiencia de los sistemas de gobierno local para hacer inversiones de capital a través de programas de desarrollo local, en tanto que el cuadro 3 contiene un resumen de los beneficiarios de las inversiones en desarrollo local del FNUDC en 2005.

Cuadro 2

Gastos en inversiones de capital – Desarrollo local, 2005

<i>Tipo de inversión</i>	<i>Número de proyectos</i>	<i>Inversión (en dólares)</i>	<i>Costo medio unitario (en dólares)</i>	<i>Porcentaje de proyectos</i>
Educación	343	1 879 114	5 478	23
Salud	171	996 970	5 830	12
Abastecimiento de agua	385	1 542 188	4 005	18
Oficinas del gobierno local, instalaciones comunitarias	273	1 242 948	4 552	15
Mercados, agricultura y ordenación de los recursos naturales	1 054	1 901 784	1 804	23
Caminos, puentes, alcantarillado	553	708 167	1 280	9
Total	2 779	8 271 171	2 976	100

21. Aunque la meta relacionada con el suministro de infraestructura y servicios (resultado 1.3) sólo se logró parcialmente, un total de 493 gobiernos locales apoyados por el FNUDC pudieron realizar 2.976 pequeñas inversiones a un costo medio de 2.976 dólares por inversión. Estas inversiones beneficiaron a unos 4 millones de personas en 23 países menos adelantados. En comparación con 2004, el número total de inversiones aumentó un 12%, y el valor medio de la inversión aumentó el 24%. Esto se debió en gran parte al mayor número de proyectos de educación y de abastecimiento de agua en la cartera de inversiones, que tienen un mayor costo medio que los proyectos viales. El número total de beneficiarios, sin embargo, se redujo en aproximadamente el 13%, en particular debido a la reducción de los proyectos viales que, en general, tienen un mayor número de beneficiarios por inversión. Al mismo tiempo, la inversión media per cápita aumentó a 2,10 dólares.

Cuadro 3
Beneficiarios de las inversiones en desarrollo local del FNUDC – 2005

	<i>Número de países</i>	<i>Gobiernos locales que recibieron apoyo</i>	<i>Promedio de gobiernos locales por país</i>	<i>Número de proyectos</i>	<i>Beneficiarios (miles)</i>
África occidental	7	269	38	1 292	1 096
África oriental y meridional	7	74	10	159	1 700
Asia	6	112	18	1 291	1 050
Otros	3	38	12	37	96
Total	23	493	21	2 779	3 942

22. Las actividades de educación y economía rural representaron cada una el 23% de las inversiones del FNUDC en 2005. Le siguieron el abastecimiento de agua (18%), la salud (12%), y los caminos, puentes y alcantarillas (9%). Más del 60% de todas las inversiones se dedicaron a mejorar el acceso a los servicios sociales y a infraestructura. Igual que en 2004, aproximadamente una cuarta parte de las inversiones del FNUDC en 2005 se utilizaron para formación de capital económico, como mercados, ordenación de recursos naturales y agricultura. Estas inversiones contribuyen directamente al logro de los objetivos de desarrollo del Milenio en el plano local.

23. El bajo nivel de ejecución en la ordenación de los recursos naturales (resultado 1.4) se debe a que esas actividades son muy complejas, pues se relacionan con una variedad de cuestiones delicadas, como el conflicto entre las formas de propiedad tradicionales y las formas de propiedad modernas, el uso de la tierra para fines pastorales y el uso de la tierra para fines sedentarios, e inventarios catastrales. Además, factores externos, incluidos la sequía, obligaron a que en el Níger se reasignaran recursos previstos para inversiones a largo plazo en ordenación de recursos naturales a programas de emergencia en seguridad alimentaria. Ninguno de los programas apoyados por el FNUDC estableció metas en 2005 para el desarrollo económico local. Por consiguiente, el primer informe sobre este resultado se presentará en 2006.

24. La ejecución, en lo que respecta al aprovechamiento de modelos experimentales para los efectos y la reproducción de políticas, fue mixta. El resultado 1.6, que se logró parcialmente, refleja el largo período de gestación de las enmiendas gubernamentales a los marcos normativos y regulatorios. En cuanto a la reproducción, la ejecución fue plenamente satisfactoria, como se indicó en el resultado 1.7, y se obtuvieron éxitos notorios en Bangladesh, Mozambique, el Senegal, el Yemen y en otros países.

B. Análisis de la ejecución del subobjetivo 2: microfinanciación

25. El FNUDC considera que la microfinanciación es una manera eficaz de contribuir de forma sostenible a la reducción de la pobreza y al logro de los objetivos de desarrollo del Milenio. En 2005, de conformidad con el nuevo enfoque de la microfinanciación adoptado por el FNUDC en su plan de actividades, el FNUDC hizo de la creación de sectores financieros incluyentes su principal hincapié

en el ámbito práctico de la financiación. En el informe anual orientado a los resultados correspondiente a 2005 comienza a presentarse información sobre el nuevo enfoque de desarrollo del sector financiero orientado a la creación de sectores financieros incluyentes. Entre los aspectos destacados de los resultados obtenidos en este ámbito práctico cabe mencionar:

a) El FNUDC aprobó dos nuevos programas financieros incluyentes, con lo que el número de países que aplicaban su nuevo enfoque del desarrollo sectorial se elevó a seis, más un programa de apoyo regional para África. Todos los países son países menos adelantados del África subsahariana. Otros países de África y Asia han pedido asistencia al FNUDC en 2006 para consolidar sectores financieros incluyentes;

b) El Año Internacional del Microcrédito, del que fue anfitrión el FNUDC, coordinado conjuntamente con el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, concluyó oficialmente el 19 de noviembre de 2005. El FNUDC preparó un informe final sobre las actividades realizadas durante el año en todo el mundo y lo publicó en su sitio web en abril;

c) Catorce países han mejorado su entorno normativo haciéndolo más propicio a los servicios de microfinanciación, con apoyo del FNUDC;

d) Casi 440.000 personas reciben servicios de microfinanciación de proveedores de servicios financieros, como bancos comerciales, instituciones financieras no bancarias, cooperativas de ahorro y crédito, instituciones de microfinanciación, bancos comunitarios y otros proveedores de servicios financieros diversos que reciben apoyo del FNUDC;

e) Diecisiete de un total de 19, o sea el 89%, de los proveedores de servicios financieros que reciben apoyo del FNUDC han demostrado una tendencia positiva de sostenibilidad financiera.

26. Son alentadores los indicios preliminares acerca de los resultados de la adopción de un enfoque de desarrollo sectorial para promover la inclusión financiera. A fines de 2004, por ejemplo, junto con el KfW Bankengruppe (Alemania), Cordaid (Países Bajos) y el PNUD, el FNUDC emprendió un programa de 10,3 millones de dólares para desarrollar un sector financiero incluyente en Sierra Leona. Como parte del programa, se invirtió en diversos proveedores de servicios financieros. Esos proveedores, apoyados por el programa, ya han aumentado su número de clientes activos de 13.000 a 37.325. Esa cifra sobrepasa en un 87% los 20.000 fijados como objetivo del programa para fines de 2005.

27. Como parte del enfoque de desarrollo del sector financiero, el FNUDC apoyó la elaboración de estrategias nacionales de financiación incluyente en la República Democrática del Congo, Madagascar y el Senegal. En el proceso participaron interesados como el Gobierno (el Primer Ministro y el Ministro de Finanzas), el Parlamento, proveedores de servicios financieros, el Banco Central, donantes y proveedores de servicios técnicos, entablando un diálogo específico sobre las limitaciones, los desafíos y las oportunidades del sector financiero y las perspectivas futuras. El FNUDC facilitó la elaboración de planes de acción y la formulación de programas nacionales de apoyo en los tres países, con la cofinanciación inicial del PNUD, e invitó a otros asociados a participar. En el reciente examen de la eficacia de la ayuda a Madagascar realizado por el Grupo Consultivo de Ayuda a la Población más Pobre (GCAPP) se observó: “aunque aún es demasiado pronto para evaluar los resultados, todos los asociados han evaluado favorablemente el proceso,

y su contenido se ajusta a principios eficaces”. En el cuadro 4 se comparan los resultados del FNUDC con sus objetivos en materia de microfinanciación.

28. En cuanto al acceso (resultado 2.1), se observó un aumento general del 16% en el número de clientes, dividido a partes iguales entre hombres y mujeres. De los 379.018 clientes de 2004, de los que 171.690 eran mujeres, la clientela combinada de los intermediarios financieros apoyados por el FNUDC había pasado a 438.272 a fines de 2005, de los que 199.352 eran mujeres. En general, los proveedores de servicios financieros en que invirtió el FNUDC añadieron 59.254 clientes en 2005. Las clientas representaron el 45%. La cuantía media de los préstamos de esas instituciones representó el 55% del PIB per cápita en 2005.

29. El mayor acceso obedece en gran medida a una combinación de inversiones institucionales anteriores realizadas por el FNUDC y sus asociados en importantes proveedores de servicios financieros de África Occidental. Para cuantificarlo se tuvo en cuenta la información relativa al enfoque de desarrollo sectorial para la financiación incluyente en Sierra Leona. En su primer año, el primer programa sectorial permitió añadir 15.363 clientes, el 76% de ellos mujeres. La cuantía media de los préstamos en Sierra Leona representa el 14% del PIB y acceden a ellos personas más pobres que la media de la población.

30. En cuanto a la sostenibilidad (resultado 2.3), más del 50% de las instituciones de microfinanciación que apoya el FNUDC cumplen la norma internacional de ofrecer una cartera de alta calidad (con un riesgo a 30 días de menos del 5%). Ese nivel es apropiado para las instituciones en esta etapa de su ciclo de desarrollo y obedece principalmente a: a) normas elevadas establecidas por el FNUDC en sus acuerdos de ejecución, y b) el desafío que supone para los nuevos proveedores de servicios financieros consolidar sistemas que mantengan la calidad de las carteras a la vez que crecen con rapidez. El FNUDC supervisa de cerca el rendimiento de las carteras y fomenta considerablemente la capacidad en ese ámbito. El 16% de las instituciones ha alcanzado la rentabilidad. Se trata de inversiones institucionales más antiguas de África occidental, lo que confirma que el FNUDC está corriendo riesgos e invirtiendo en instituciones más modernas, de eficiencia no comprobada. El hecho de que el 89% de los proveedores de servicios financieros en que ha invertido el FNUDC demuestra una tendencia positiva hacia la sostenibilidad, lo cual es un hecho alentador y un claro indicio de la sostenibilidad de esas instituciones cara al futuro.

31. El elevado porcentaje (92%) de países que cuenta con una infraestructura industrial propicia (resultado 2.4), principalmente asociaciones y redes de proveedores de servicios financieros, pone de manifiesto que esos proveedores reconocen la importancia de la colaboración para establecer buenas prácticas en países que se inician en la microfinanciación. El bajo porcentaje (63%) de proveedores de servicios financieros con auditorías o calificaciones acordes con la norma del sector (resultado 2.5) refleja de manera similar el segmento en el que trabaja el FNUDC. Ese segmento consta casi exclusivamente de países que apenas comienzan a desarrollar el sector, incluso países que salen de conflictos. Por ejemplo, en Sierra Leona, la primera auditoría de un proveedor de servicios financieros que se realizó de conformidad con las normas reconocidas de auditoría del GCAPP tuvo lugar en 2005. Sirvió de experiencia de aprendizaje tanto para los auditores como para los proveedores de servicios financieros. Las próximas auditorías del sector se basarán en esa nueva norma.

Cuadro 4
Logro de las metas correspondientes a 2005 en el ámbito práctico de la microfinanciación

<i>Resultados</i>	<i>Porcentaje de logro de las metas</i>	<i>Grado de ejecución</i>
Resultado básico: Establecimiento de intermediarios sostenibles que ofrecen diversos servicios financieros a hogares de bajos ingresos		
Resultado 2.1: Aumento del acceso de intermediarios financieros apoyados por el FNUDC a hogares de bajos ingresos	Crecimiento general del 16%	Total
Resultado 2.2: Ampliación y profundización de los servicios que los intermediarios financieros apoyados por el FNUDC prestan a los hogares de bajos ingresos	** 17 de un total de 19 proveedores de servicios financieros, o el 89% (Tendencia: rentabilidad)	** Total
Resultado 2.3: Mayor sostenibilidad y eficiencia de los intermediarios financieros apoyados por el FNUDC que prestan servicios a hogares de bajos ingresos	10 de un total de 19 proveedores de servicios financieros, o el 53% (calidad de las carteras)	Parcial
Resultado básico: Apoyo a la infraestructura industrial para la prestación de servicios financieros a hogares de bajos ingresos		
Resultado 2.4: Establecimiento de infraestructuras de apoyo al sector financiero local	11 de un total de 12 países, o el 92%	Total
Resultado 2.5: Mayor visibilidad y transparencia de las instituciones financieras apoyadas por el FNUDC	12 de un total de 19 proveedores de servicios financieros, o el 63%	Parcial
Resultado básico: Fomento de un entorno propicio para el desarrollo de sectores financieros incluyentes		
Resultado 2.6: Mayor capacidad de los gobiernos para apoyar entornos normativos que propicien un sector financiero incluyente	14 de un total de 15 países, o el 93% (Resultados 2.6 y 2.7 combinados)	Total
Resultado 2.7: Mayor capacidad de las autoridades reguladoras y supervisoras para crear marcos jurídicos propicios para un sector financiero incluyente		Total

<i>Resultados</i>	<i>Porcentaje de logro de las metas</i>	<i>Grado de ejecución</i>
Resultado 2.8: Existencia de estrategias asumidas como propias por los gobiernos y los donantes para apoyar la creación de sectores financieros incluyentes	10 países de un total de 15, o el 67%	Parcial
Total		Total

* La información sobre el indicador 2.2 se recogerá en las encuestas nacionales por hogares que el FNUDC llevará a cabo en colaboración con el Banco Mundial en el marco del proyecto de recopilación de datos. Los resultados se divulgarán una vez llevadas a cabo encuestas de referencia y de seguimiento.

32. Con arreglo al enfoque de desarrollo sectorial del FNUDC, se capacita a las autoridades normativas para desarrollar estrategias nacionales encaminadas a crear sectores financieros incluyentes. Cuando las cuestiones normativas se abordan desde el punto de vista de las limitaciones, se fomenta la capacidad de las autoridades de detectar las limitaciones que impiden que se desarrolle un sector financiero incluyente y de eliminar las más graves. Casi todos los países que recibieron asistencia lograron de inmediato hacer más propicio su entorno (resultado 2.6), mediante la capacitación y el fomento de la capacidad de las autoridades reguladoras y supervisoras (resultado 2.7). Más de dos tercios han elaborado estrategias conjuntas del gobierno y los donantes (resultado 2.8). Esa proporción aumentará a medida que más países concluyan sus procesos consultivos. En seis países ya han empezado a ejecutarse los planes de acción.

Año Internacional del Microcrédito (2005)

33. En 2003 la Asamblea General designó al FNUDC y al Departamento de Asuntos Económicos y Sociales coordinadores de las actividades del Año Internacional del Microcrédito (2005). El Año brindó la oportunidad de poner de relieve la contribución de la microfinanciación al logro de los objetivos de desarrollo del Milenio y a la creación de sectores financieros incluyentes. En 2005, más de 100 Estados Miembros participaron en actividades relacionadas con el Año Internacional del Microcrédito, y 62 Estados Miembros establecieron comités nacionales para apoyar actividades relacionadas con el Año. Se celebraron más de 350 conferencias y actividades en todo el mundo, y más de 100 instituciones académicas organizaron seminarios y llevaron a cabo investigaciones sobre la microfinanciación. Por último, más de 700 personas asistieron a una serie de deliberaciones especializadas sobre la microfinanciación y las cuestiones relacionadas con los sectores financieros incluyentes en una conferencia de dos días de duración en la que se dio cierre al Año, los días 7 a 9 de noviembre de 2005, en la Sede de las Naciones Unidas. Entre otras actividades de promoción, cabe mencionar el programa mundial de premios a la actividad microempresarial, en cuyo marco se organizaron 30 concursos nacionales para premiar a empresarios de bajos ingresos.

34. Se llevaron a cabo dos proyectos sustantivos relacionados con el Año en colaboración con las instituciones de Bretton Woods, la Oficina de Financiación para el Desarrollo del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, la Organización Internacional del Trabajo y el FNUDC. El FNUDC facilitó un proceso consultivo de múltiples interesados en que gobiernos nacionales, bancos centrales, diversos órganos supervisores de

instituciones financieras, instituciones multilaterales, la sociedad civil, el sector privado e interesados del sector de la microfinanciación examinaron cuestiones y desafíos mundiales relacionados con la financiación incluyente. Del proceso surgió un instrumento y una guía para autoridades normativas mundiales, el Libro Azul sobre la creación de sectores financieros incluyentes para el desarrollo. El libro, comúnmente denominado Libro Azul, puede consultarse en www.unCDF.org/bluebook/, y estará disponible en versión impresa a partir de mayo de 2006.

35. El proyecto de recopilación de datos, otra importante iniciativa emprendida en el Año Internacional del Microcrédito, convocó a estadísticos e investigadores especializados de las instituciones de Bretton Woods, las Naciones Unidas, los gobiernos, el Banco Central de los Estados del África Occidental, diversos organismos de desarrollo y el sector privado, para subsanar las carencias de datos y prever necesidades de datos sobre la financiación incluyente. En el marco del proyecto se creó consenso sobre las mejores formas de determinar cuántas personas tenían acceso a servicios financieros —sobre todo en los países pobres—, evaluar la calidad de ese acceso y comenzar a desarrollar un índice mundial sobre el grado de inclusión de los servicios financieros.

36. El FNUDC es el asesor normativo y técnico del sistema del PNUD que asegura que se apliquen sistemáticamente las mejores prácticas de microfinanciación. El FNUDC elaboró un plan de acción como seguimiento de las recomendaciones del PNUD sobre la base de los procesos de examen entre pares y de examen de las carteras a cargo del GCAPP. El equipo ejecutivo del PNUD aprobó el plan de acción, y la nueva política del PNUD en materia de microfinanciación se comunicó a todo el personal. Como parte de la aplicación de esa política, el FNUDC colabora estrechamente con el PNUD para asegurar la calidad de los programas y proyectos de microfinanciación del PNUD.

III. Resultados de la gestión

C. Análisis del cumplimiento del subobjetivo 3: rendimiento de la organización

37. En el segundo semestre de 2005, el FNUDC elaboró un marco para determinar el rendimiento de la organización. En el marco se utiliza como punto de partida la puntuación equilibrada del PNUD para las oficinas en los países. Como ocurre en el PNUD, el rendimiento se mide adoptando cuatro perspectivas diferentes: aprendizaje y crecimiento, satisfacción de los clientes, eficiencia interna y recursos financieros. Para cada perspectiva se ha determinado una serie de objetivos estratégicos que corresponden al plan de actividades del FNUDC, así como indicadores para medir la eficiencia y metas de la ejecución. Aún se están elaborando los indicadores correspondientes a algunos objetivos estratégicos, mientras que para otros no se fijaron metas para 2005. En consecuencia, la información que se puede presentar para 2005 es limitada. En cada caso, se determinarán metas y los resultados se obtendrán y se aprovecharán en 2006 y 2007.

38. En el cuadro 5 figura una sinopsis de los resultados de 2005 en cuanto al rendimiento de la organización. En la sinopsis se enumera alrededor de la mitad de los objetivos estratégicos e indicadores utilizados en el sistema de puntuación equilibrada del FNUDC; los demás se utilizaron sobre todo con fines de gestión interna.

Cuadro 5

Logro de las metas relativas al rendimiento de la organización en 2005¹

<i>Perspectiva</i>	<i>Objetivo estratégico</i>	<i>Indicador</i>	<i>Meta de 2005</i>	<i>Resultado de 2005</i>
Aprendizaje y crecimiento	Extenderse geográficamente a más países menos adelantados (PMA), incluso algunos que salen de conflictos	Países menos adelantados con programas del FNUDC (menos de 50.000 dólares invertidos al año)	28 PMA	26 PMA
		PMA que salen de conflictos con programas del FNUDC	14 PMA	13 PMA
	Aumentar la cuantía media de las inversiones	Inversión por PMA por año	1 millón de dólares	0,72 millones de dólares
Satisfacción de los clientes	Mejoramiento de la alianza estratégica con el PNUD y el resto del sistema de las Naciones Unidas	Satisfacción de las oficinas del PNUD en los países con la calidad general de la colaboración con el FNUDC	75%	73%
Eficiencia interna	Aumento del personal en los planos regional y nacional para estar más cerca de los clientes y de las inversiones	Relación entre el personal del cuadro orgánico a nivel nacional y a nivel regional	Ninguna meta	63%
	Refuerzo de la coordinación de las Naciones Unidas	Integración del FNUDC en el marco de programación de las Naciones Unidas en los países	Ninguna meta	26 PMA
	Aumento de la eficacia de la ejecución	Relación entre los gastos administrativos y el total de gastos	26%	32%
		Satisfacción de las oficinas del PNUD en los países con la puntualidad del apoyo operacional	Ninguna meta	64%
	Refuerzo de la “gestión del personal”	Percepción del personal	Ninguna meta	65%
Recursos financieros	Lograr metas de movilización de recursos	Movilización de recursos básicos	13 millones de dólares	10,7 millones de dólares*

¹ Los cuadros 5, 6 y 7 se han modificado para reflejar con más precisión los gastos efectivos de los programas en 2004 y 2005. El ajuste guarda relación con los ajustes contables efectuados entre 2004 y 2005 para un país en que realiza actividades el FNUDC.

<i>Perspectiva</i>	<i>Objetivo estratégico</i>	<i>Indicador</i>	<i>Meta de 2005</i>	<i>Resultado de 2005</i>
		Mobilización de recursos complementarios	12 millones de dólares	10,1 millones de dólares
	Asegurar la ejecución de las actividades previstas en el plan	La ejecución se ajusta a los límites de gastos aprobados anuales	Ninguna meta	74%

* Incluye una contribución a los recursos básicos para 2005 de 1,2 millones de dólares, pagada en diciembre de 2005 pero sólo registrada como ingreso en enero de 2006.

39. En 2005, el FNUDC tenía programas en marcha con inversiones de 50.000 dólares o más en 26 países menos adelantados, más de la mitad de los cuales salían de conflictos. La media de gastos por país menos adelantado alcanzó apenas 0,72 millones de dólares, sobre todo porque en los ámbitos prácticos del desarrollo local y la microfinanciación la medida de ejecución de los programas fue inferior a la prevista. Ello ocurrió especialmente en el primer semestre del año, en que el FNUDC se dedicó de lleno al proceso de gestión del cambio. Para ello el personal debió apartarse de las tareas habituales de formulación, ejecución y supervisión de programas. La ejecución de programas mejoró considerablemente hacia el último trimestre, en que quedaron claros los aspectos principales del nuevo modelo de actividades, se aprobó el plan de actividades, se nombró a un nuevo Secretario Ejecutivo y comenzó a funcionar la nueva estructura de la organización.

40. En líneas generales, los clientes se mostraron satisfechos; un número sin precedentes de oficinas del PNUD en los países (62) presentaron información en la encuesta sobre productos y servicios de la sede acerca de los aspectos generales de la colaboración con el FNUDC. Prácticamente el 75% de esas oficinas consideraron que esa colaboración era buena o muy buena. En 2006 se dispondrá de información adicional sobre la satisfacción de los clientes, pues en la encuesta del PNUD sobre la colaboración se incluirán varias preguntas relacionadas con el FNUDC. La satisfacción de las oficinas en los países con la puntualidad del apoyo operacional del FNUDC, que fue levemente inferior a la de 2004, llegó al 64%.

41. En cuanto a la eficiencia interna, los indicadores registraron la rápida descentralización del personal del cuadro orgánico encaminada a estar más cerca de nuestros clientes de los países menos adelantados; casi las dos terceras partes del personal del cuadro orgánico del FNUDC se había enviado a distintos países o regiones para fines de 2005. La percepción del personal, indicador que utilizaban tanto el PNUD como el FNUDC para determinar la satisfacción general del personal en la encuesta mundial, llegó al 65%, porcentaje similar al del personal de la sede del PNUD (65,75%). Ello puso de manifiesto el compromiso del personal del FNUDC con su misión y actividades, especialmente habida cuenta del difícil proceso de gestión del cambio en curso en 2005.

42. El aspecto menos satisfactorio del rendimiento de la organización se observó en el ámbito de los recursos financieros. A pesar del excelente rendimiento que siguió obteniendo el FNUDC según lo documentado en el informe anual de resultados, el informe sobre la evaluación independiente de los efectos correspondiente a 2004 y otros informes de evaluación, el total de ingresos de

recursos básicos y complementarios alcanzó apenas los 21 millones de dólares en 2005, y los ingresos de recursos complementarios fueron aproximadamente iguales a los de recursos básicos. Se espera que mediante los enérgicos esfuerzos de movilización de recursos que desplegarán conjuntamente el PNUD y el FNUDC, los ingresos totales llegarán casi a duplicarse en 2006, para que, según lo previsto, puedan crecer las inversiones del FNUDC en un mayor número de países menos adelantados. La medida general de la ejecución con cargo a los recursos básicos fue del 74%. Como se indicó anteriormente, la medida de ejecución de los programas y la relación entre los gastos administrativos y de los programas se vieron afectadas negativamente por el proceso de gestión del cambio. Ese proceso apartó tiempo y recursos de nuestra importante labor sobre el terreno y aumentó nuestros gastos administrativos. La menor medida de la ejecución obedeció también a que la mayor parte de los proyectos apoyados por el FNUDC se encontraban o bien al final de su ciclo de ejecución o en sus inicios.

IV. Análisis financiero

43. Como se indicó anteriormente, el total de ingresos de recursos básicos en 2005 ascendió a 10,7 millones de dólares. Ello supone una reducción sustancial respecto de los 17,6 millones de dólares de 2004 y los 26,9 millones de dólares de 2003. El monto también se sitúa por debajo de los gastos efectivos de recursos básicos del año (véase el cuadro 6), y la diferencia se subsanó con reservas de efectivos. Si el FNUDC logra movilizar recursos según lo establecido en su plan de actividades, los ingresos de recursos básicos y los gastos de recursos básicos de los programas volverán a equilibrarse en 2006 y 2007, alcanzando ambos alrededor de los 18 millones de dólares.

44. Los gastos de recursos básicos y de recursos complementarios de los programas aumentaron en comparación con 2004; los gastos de recursos complementarios representaron el 39% del total de los gastos de los programas. El presupuesto administrativo registró un nivel de gastos excepcionalmente elevado en 2005 debido a los gastos asociados con el proceso de gestión del cambio y al hecho de que todos los pagos de servicios de las Naciones Unidas y el PNUD correspondientes al bienio 2004-2005 se efectuaron en 2005.

Cuadro 6
Tendencias de los gastos, 2001-2005²

<i>Gastos</i>	<i>2001</i>	<i>2002</i>	<i>2003</i>	<i>2004</i>	<i>2005</i>
De los programas	36,5	23,7	16,7	18,1	22,1
Con cargo a los recursos básicos	34,9	21,5	10,8	12,5	13,5
Con cargo a los recursos complementarios	1,6	2,2	5,9	5,6	8,6
Gastos de la sede	6,0	5,5	6,2	5,3	6,7
Total	42,5	29,2	22,9	23,4	28,8

² Véase la nota 1.

45. En el cuadro 7 se indica que en 2005 la región de África volvió a ser la región donde se efectuó más del 80% del total de gastos del FNUDC sobre el terreno, manteniendo la modalidad de gastos de años anteriores. Además, en el cuadro se indica que el FNUDC gastó 2,5 millones de dólares de recursos sobre todo complementarios en actividades relacionadas con el Año Internacional del Microcrédito.

Cuadro 7

Gastos de los programas por región y por ámbito práctico³

(En millones de dólares)

<i>Región/finalidad concreta</i>	<i>Desarrollo local</i>	<i>Microfinanciación</i>	<i>Total</i>
África	14,9	1,8	16,7
Asia	0,8	0,0	0,8
Estados árabes	0,2	0,2	0,4
América Latina	1,0	0,0	1,0
Investigación y desarrollo/evaluación	0,6	0,1	0,7
Año del Microcrédito	0,0	2,5	2,5
Total	17,5	4,6	22,1

³ Véase la nota 1.

Anexo

Plan de inversiones, 2006-2007

(En dólares EE.UU.)

<i>África</i>	<i>2006</i>	<i>2007</i>
Angola	333 000	798 000
Benin	830 000	1 700 000
Burkina Faso	1 187 033	2 222 967
Burundi	500 000	750 000
Chad	366 000	498 000
Comoras	50 000	350 000
Eritrea	650 000	400 000
Estados de África Occidental	250 000	200 000
Etiopía	400 000	400 000
Gambia	40 000	830 000
Guinea	1 100 000	1 130 000
Guinea-Bissau	375 000	972 500
Lesotho	150 000	300 000
Liberia	750 000	1 732 000
Madagascar	655 000	1 030 000
Malawi	500 000	1 300 000
Malí	1 500 000	1 500 000
Mauritania	640 000	800 000
Mozambique	3 050 000	3 900 000
Níger	630 000	1 000 000
República Centroafricana	367 000	501 000
República Democrática del Congo	1 200 000	1 500 000
Rwanda	1 100 000	1 100 000
Senegal	2 125 000	1 800 000
Sierra Leona	696 000	956 491
Tanzania	400 000	1 550 000
Togo	861 910	600 909
Uganda	550 000	450 000
Zambia	250 000	650 000
Total (28 PMA)	21 505 943	30 921 867

<i>Asia</i>	<i>2006</i>	<i>2007</i>
Afganistán	150 000	700 000
Bangladesh	1 800 000	2 500 000
Bhután	650 000	700 000
Camboya	45 000	250 000
Islas Salomón	400 000	500 000
Kiribati	–	150 000
Maldivas	350 000	950 000
Nepal	2 145 000	2 500 000
República Democrática Popular Lao	450 000	1 700 000
Samoa	–	150 000
Timor-Leste	670 000	830 000
Tuvalu	–	150 000
Vanuatu	–	150 000
Total (13 PMA)	6 660 000	11 230 000
<i>Estados árabes</i>	<i>2006</i>	<i>2007</i>
Somalia	245 000	800 000
Sudán	635 000	1 450 000
Yemen	1 500 000	800 000
Total (3 PMA)	2 380 000	3 050 000
<i>América Latina y el Caribe</i>	<i>2006</i>	<i>2007</i>
Haití	1 000 000	1 000 000
Total (1 PMA)	1 000 000	1 000 000
<i>Inversiones del FNUDC</i>	<i>2006</i>	<i>2007</i>
Total para todas las regiones (45 PMA)	35 801 566	49 689 958